地域金融機関の人材マッチング機能発揮への期待

金融庁
Financial Services Agency

令和４年１０月

金融庁　監督局長　伊藤 豊

- 人材マッチングの成功は、
全ての関係者がWIN-WIN

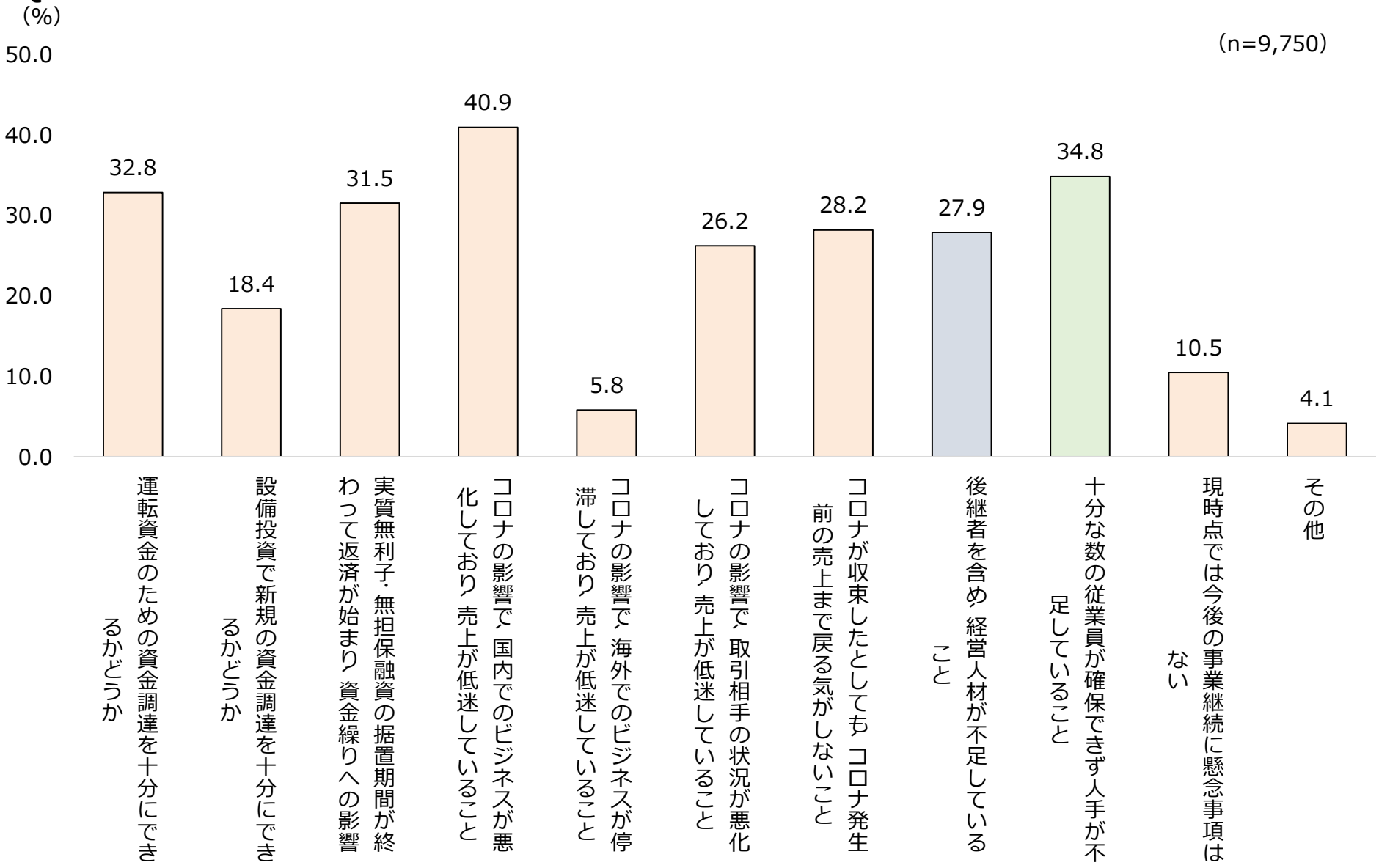
  - 外部人材を活用する地域企業
  - 新たな活躍の場を求める人材
  - 人材を送り出す企業
  - 仲介役としての地域金融機関

<u>でもそれぞれに課題が…</u>

- 地域企業の課題
  - 会社として何をしたいか
  - 会社としてどのような人材が不足しているか
  - 外部人材に何を期待するか
  - 外部人材を生かす体制が出来ているか

地域企業のニーズ（懸念事項）

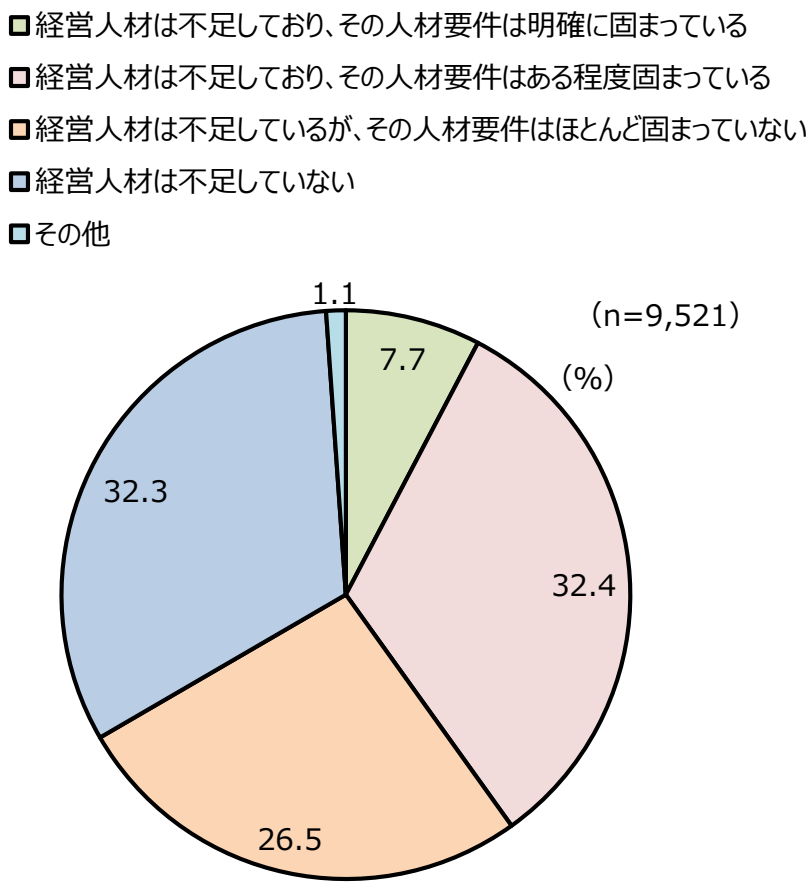
Q. 今後事業を継続するうえでの懸念事項について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



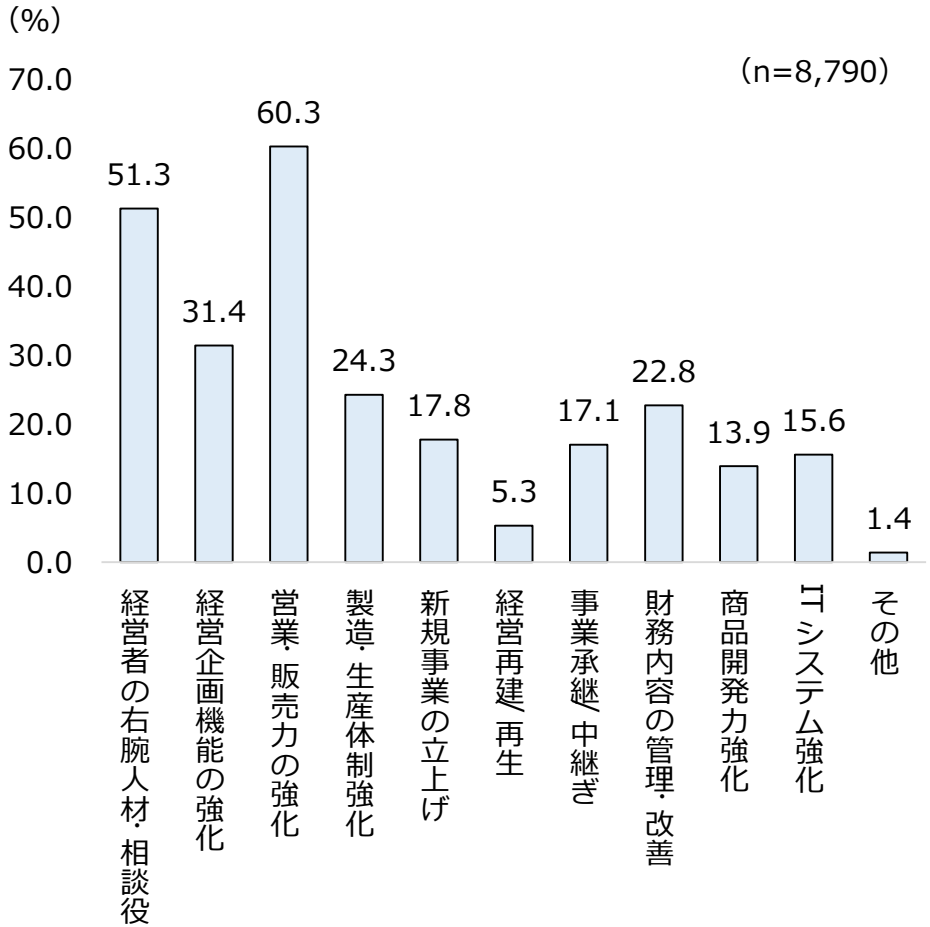
出典：金融庁 「企業アンケート調査の結果」（2021年４月実施）

経営人材の不足に関する認識

Q. 経営人材不足に対する認識と、自社に必要な経営人材像（人材要件）について、どのように考えていますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



Q. 新たに経営人材を採用することを検討する場合、貴社での役割や人材の職歴・経験についてはどのようなものを望みますか。それぞれの項目であてはまるものすべてに○をつけてください。（各複数回答可）



出典：金融庁 「企業アンケート調査の結果」（2021年４月実施）

- 人材自身の課題
  - 自らのキャリアの棚卸し・言語化
  - 大企業モードから中小企業モードへの意識転換
  - 地域企業で働く意欲・コミュニケーション力UP

人材自身の課題

REVICareer登録者の研修・ワークショッププログラム 概要

- ◆ 大企業の人材が、地域企業の経営人材として必要なマインドセット・スキルセットを醸成するため、希望に応じ、研修・ワークショップを提供
- ◆ レビキャリ登録者は、様々なバックグラウンド、ニーズ等に応じてプログラムの選択ができ、**大企業・登録者個人それぞれ費用負担なく受講が可能**（人事部等の方の体験利用も可能）

ロ 提供プログラム（例）

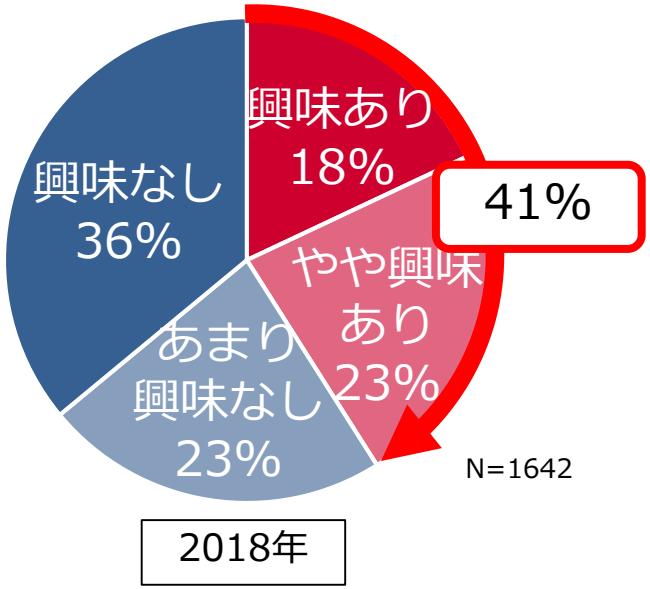
分類	目的	プログラム（例）
マインドセット	✓ 自らのスキル・キャリアへの理解促進、キャリアプランの明確化及び自律性の醸成	✓ キャリアの棚卸や強み・思考の整理を通じ、セカンドキャリアの選択肢を考え、自律的なキャリア選択を行うためのワークショップ ✓ 自身の経験・価値観の振り返りを通じ、キャリアプランを明確化する2日間のプログラム(プロボノプログラムとも連動)
スキルセット	✓ 経営課題・企業側のニーズへの理解促進及び地域で働くイメージの具体化 ✓ ポータブルスキルの獲得	✓ e-learning・地域企業インターン等を通じ、地域企業で実際に働くに当たり必要な知識・スキル等を習得するプログラム ✓ 新しい職場で早期に溶け込み、良い人間関係を構築するためのコミュニケーションスキルを学ぶプログラム
カウンセリング	✓ セカンドキャリアに向けたモチベーションの向上や働く意義の明確化	✓ マッチング成立前における個別キャリアカウンセリング（資格保有・経験豊富なコンサルタントによるカウンセリング、フィードバック等を実施）
定着化	✓ セカンドキャリアに伴う環境変化に対する適応力の向上 ✓ マッチング成立後の課題・ボトルネックの解消	✓ セカンドキャリアに向け、自らを取り巻く環境の変化を想定し、準備が必要なことを明確にする定着化支援ワークショップ ✓ 内定後/入社後における個別カウンセリング

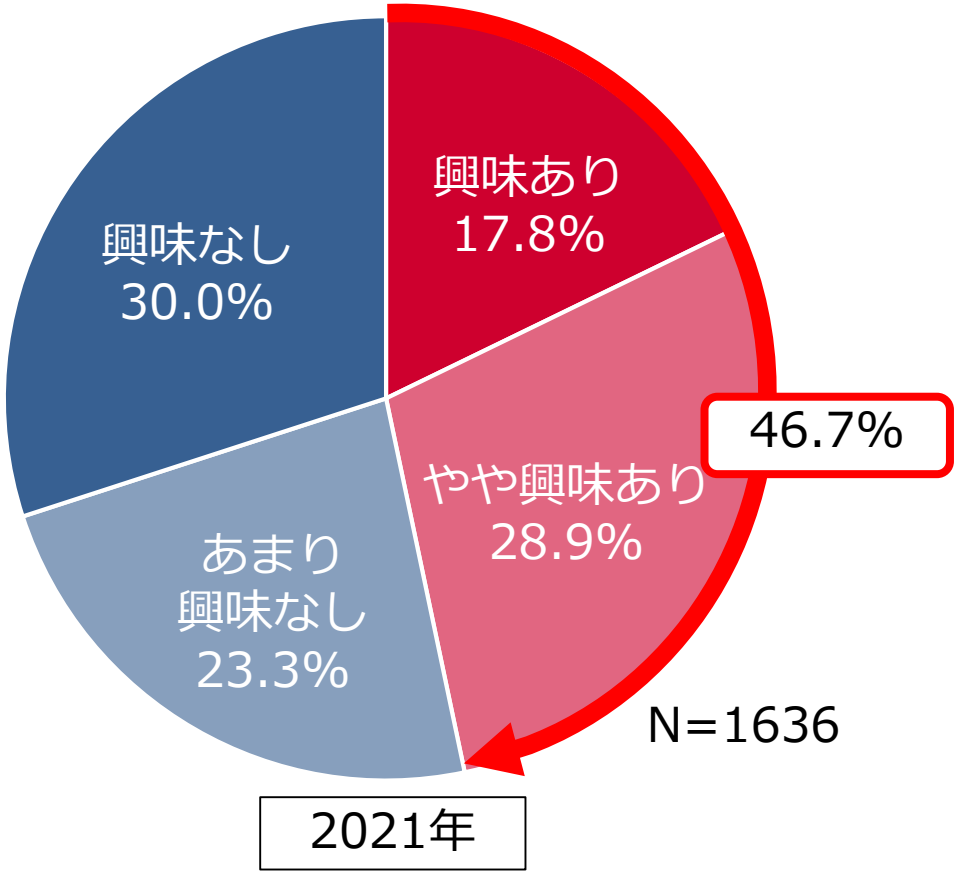
- 大企業・社会の課題
  - セカンドキャリアに対する社会的認識
  - 兼業・副業・出向など多様な働き方への許容度
  - 企業側でのセカンドキャリア支援

地方で働くことの興味・関心の高まり

2021年9月9日～14日、首都圏大企業管理職1,636名への調査（みらいワークス社※実施）

Q　：　地方企業（東京・大阪・名古屋などの主要都市を除く）で働くことに興味はありますか？





地方企業で働くことについて
「興味あり」「やや興味」合わせて46.7%に拡大

（※）金融庁「地域企業経営人材マッチング促進事業」を実施している地域経済活性化支援機構（REVIC）より、同事業の周知広報業務等を受託

- 地域金融機関の役割
  - 企業と人をつなぐ、人材マッチングの仲介役
  - 地域金融機関としての強み
    - ✓ 経営者へのアプローチ
    - ✓ マッチング後の伴走支援

「人材マッチングの仲介役」となる地域金融機関

- ◆ 金融庁は、2018年３月、地域金融機関等において取引先企業に対する人材紹介業務が可能であることを明確化
- ◆ 地域金融機関は、取引先企業の事業性評価・伴走支援活動の一環として人材紹介業務を実施。人材紹介の前提となる**経営課題の把握から、人材を紹介した後のフォローアップまで、ワンストップで支援**

□ 地域金融機関の人材マッチングフロー

1 経営課題の抽出・分析、提案

✓ 取引先の経営課題解決のため、**人材紹介による支援**を提案

※ ヒト以外にも、融資や連携先企業の紹介等、多様なソリューションを提供可能

2 ニーズの発掘・求人票作成

✓ 経営者等との対話を通じて、必要となる人材像を明確化し、**求人票を作成**

3 人材の選定・採用

✓ ふさわしい人材を選定し、**取引先企業へ紹介**。採用プロセスを経て成約

4 フォローアップ・継続支援

✓ 取引先企業に対する**継続的なフォロー**や、入社した人材に対する**定着支援**

取引先企業への継続的なフォローは、一般の人材紹介会社とは異なる、**地域金融機関の取組みの特徴**

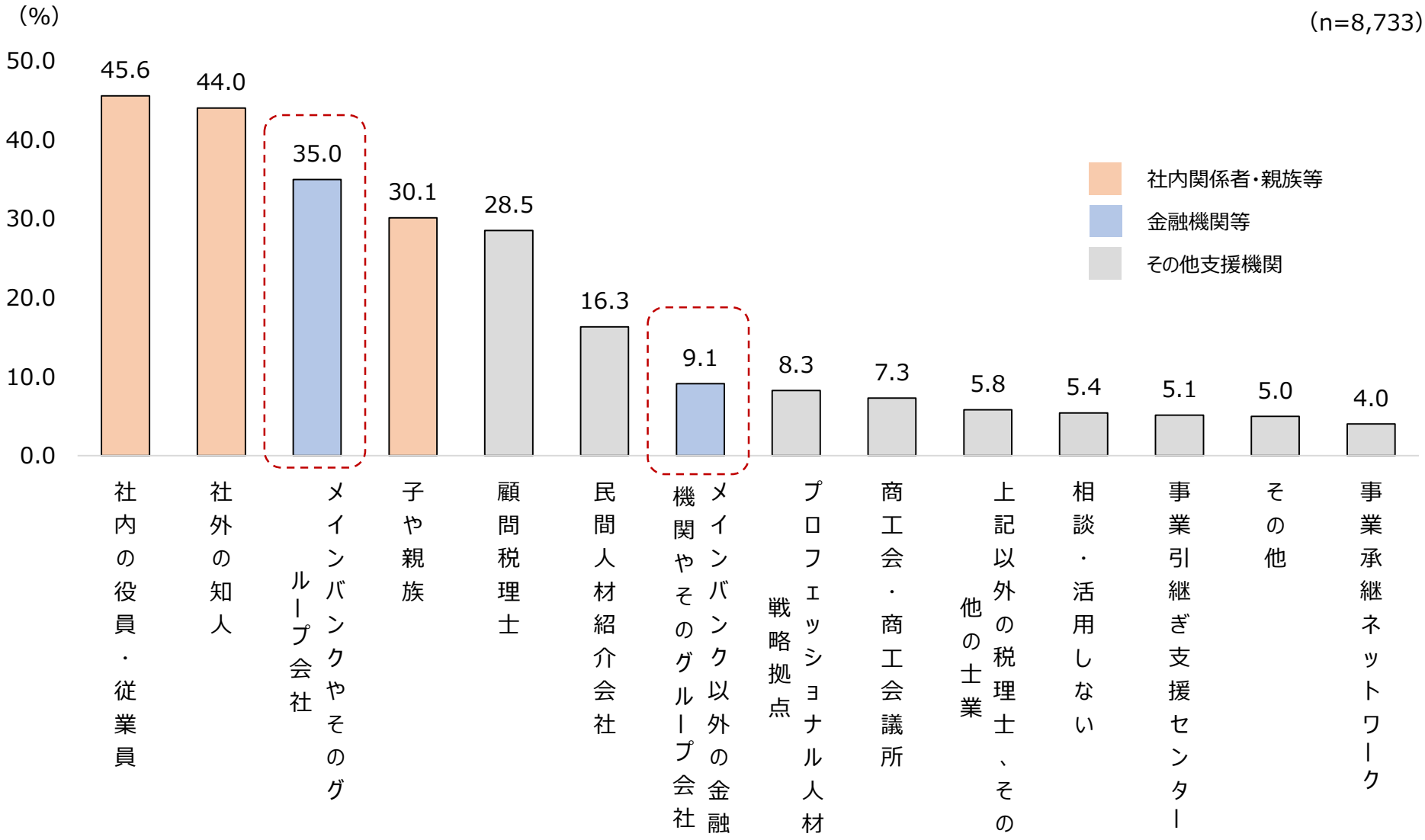
人材紹介業務における地域金融機関の提携先の例

内閣府・プロフェッショナル人材戦略拠点

大手人材紹介会社、地場の人材紹介会社

経営人材の紹介希望相手

Q. 経営人材が必要となった場合に、誰に紹介してもらおうと思いますか。以下の選択肢から上位３つを選んでご記入ください。

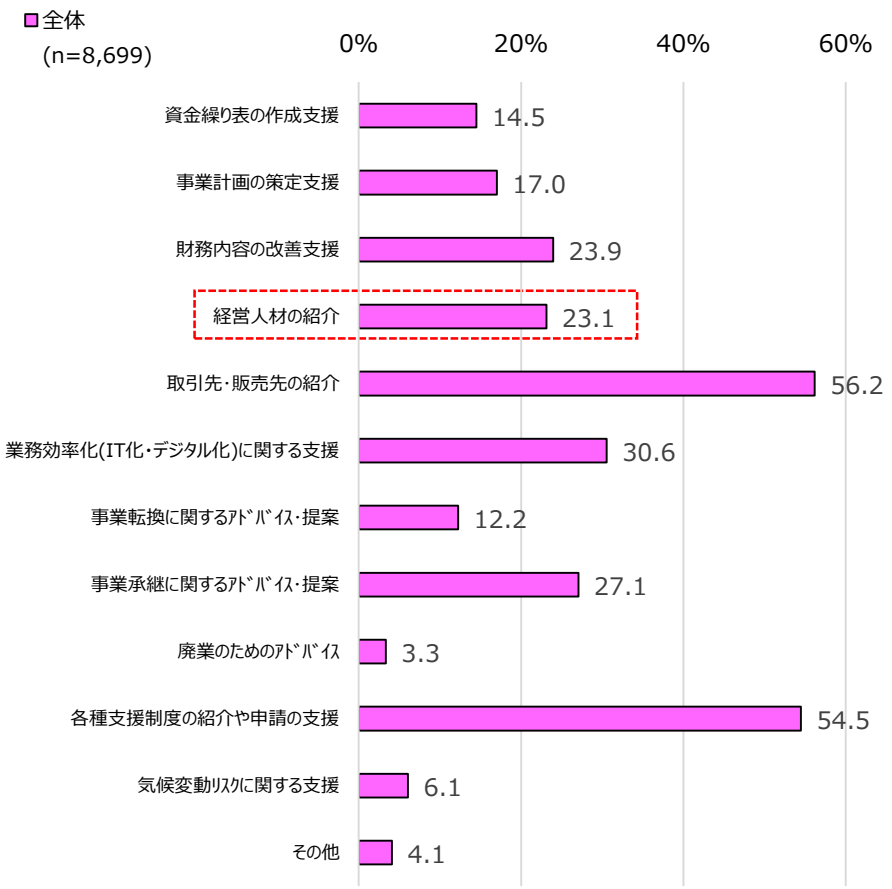


出典：金融庁 「企業アンケート調査の結果」（2021年４月実施）

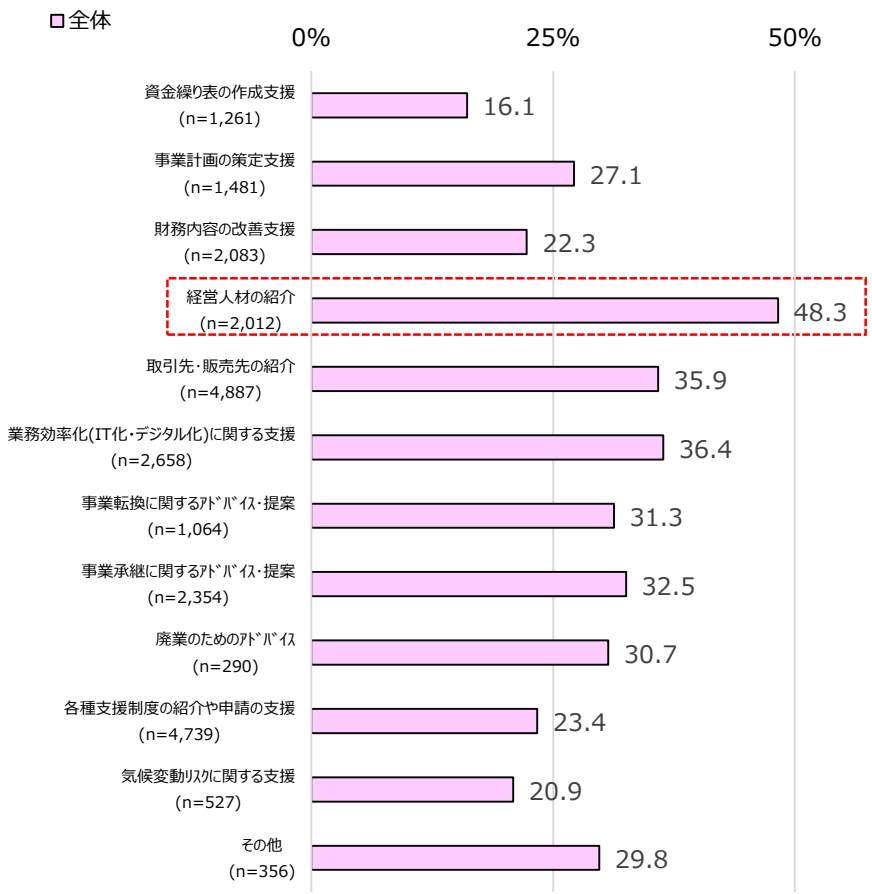
地域企業のニーズ（受けたい支援）

Q. 今後、金融機関から受けたいサービスはありますか。（各複数回答可）

金融機関から受けたい支援サービス



手数料を支払ってもよいサービス



出典：金融庁 「企業アンケート調査の結果」（令和４年度）

- 中核となる人材部署の高度化と全体底上げ
  - 人材ビジネスに関する人材・ノウハウの確保
  - 法人営業のレベルアップ
  - 社内の評価体制・役員のエンゲージメント
  - レピュテーションリスク VS. 本業との相乗効果
  - 両手型　⇔　片手型

政府による支援策

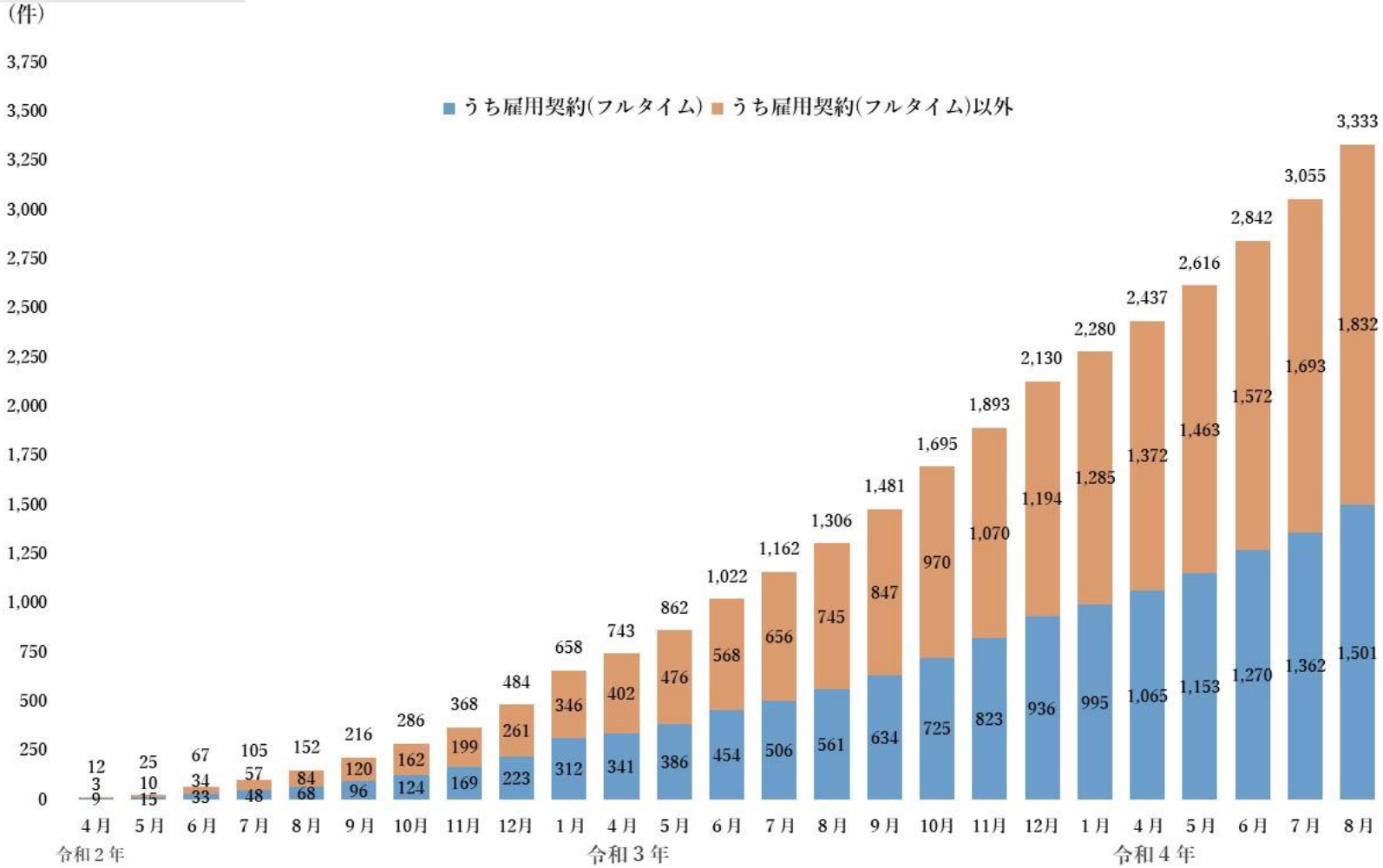
- 先導的人材マッチング事業（内閣府）
- 地域企業経営人材マッチング促進事業（金融庁）

先導的人材マッチング事業

概要

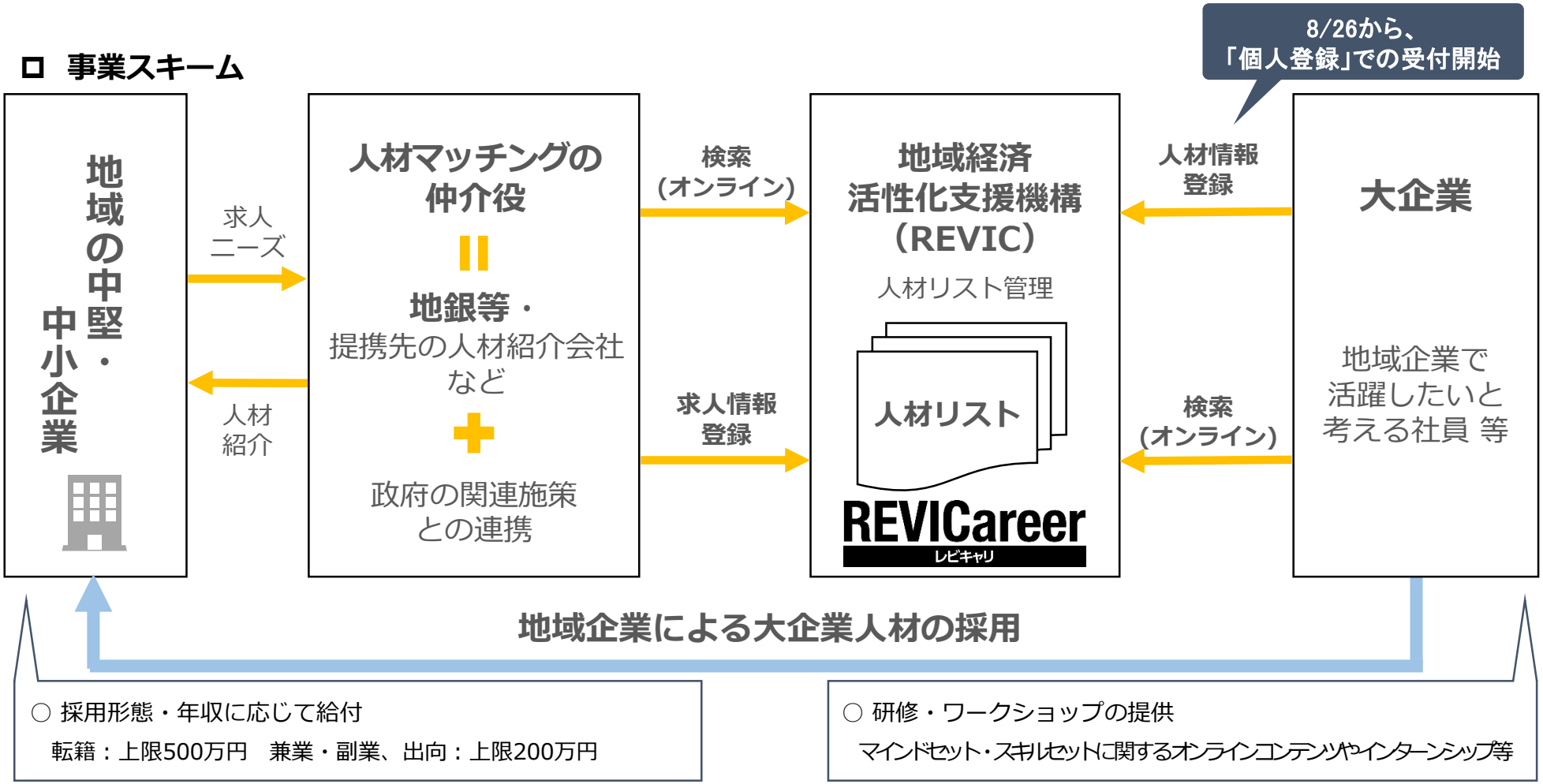
○　地域金融機関等が、地域企業の経営課題や人材ニーズを調査・分析し、地域金融機関等が職業紹介事業者等と連携して行う**人材マッチング事業（地域人材支援事業）**を支援するもの。マッチングの成約時に、成果に連動したインセンティブ（100万円を上限に補助金）。

成約件数の推移（累計）



地域企業経営人材マッチング促進事業

ロ 事業スキーム



○ 採用形態・年収に応じて給付
転籍：上限500万円　兼業・副業、出向：上限200万円

○ 研修・ワークショップの提供
マインドセット・スキルセットに関するオンラインコンテンツやインターンシップ等

□ 地域企業経営人材確保支援事業給付金

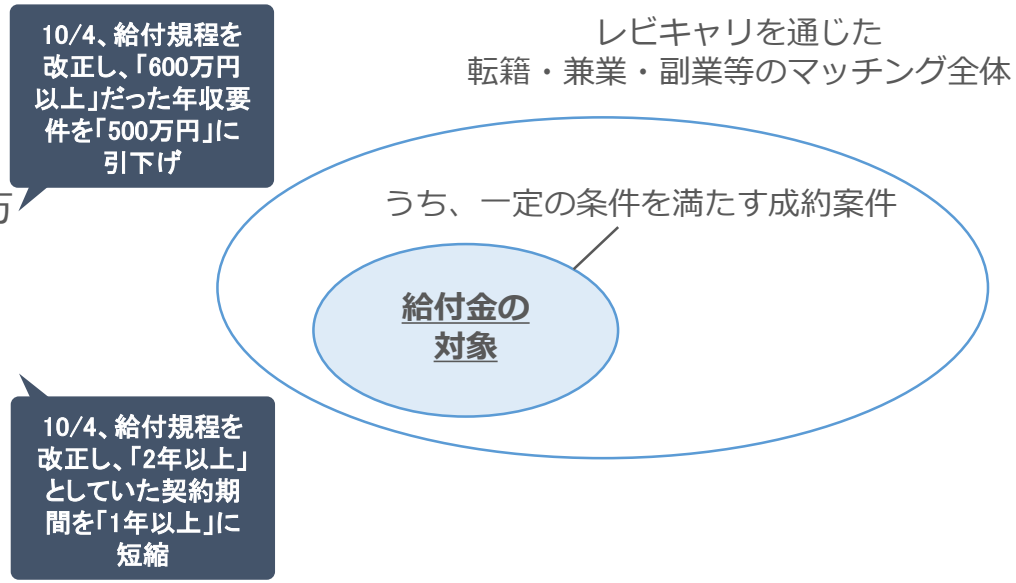
◆ 大企業人材と地域企業※1との間に存在する年収ギャップ等を一定程度解消し、地域企業による経営人材確保を進めるため、人材リストを活用して経営人材を獲得した**地域企業に対し、最大500万円**※2**を補助**

※1「地域」には、特に制限を設けないこととし、三大都市を含む日本全国の中堅・中小企業を対象とする。

※2　【転籍】
　地域企業が経営人材の要件（年収500万円以上）を満たす人材を採用した場合に、地域企業に対して、当該人材に支払う年収の３割、最大２年分に相当する金額を、上限500万円まで一時金で補助する。

　【転籍以外（兼業・副業、出向）】
　地域企業に対して、当該人材に支払う年収等の３割、最大２年分に相当する金額を、上限200万円まで一時金で補助する。

✓給付対象となる案件のイメージ



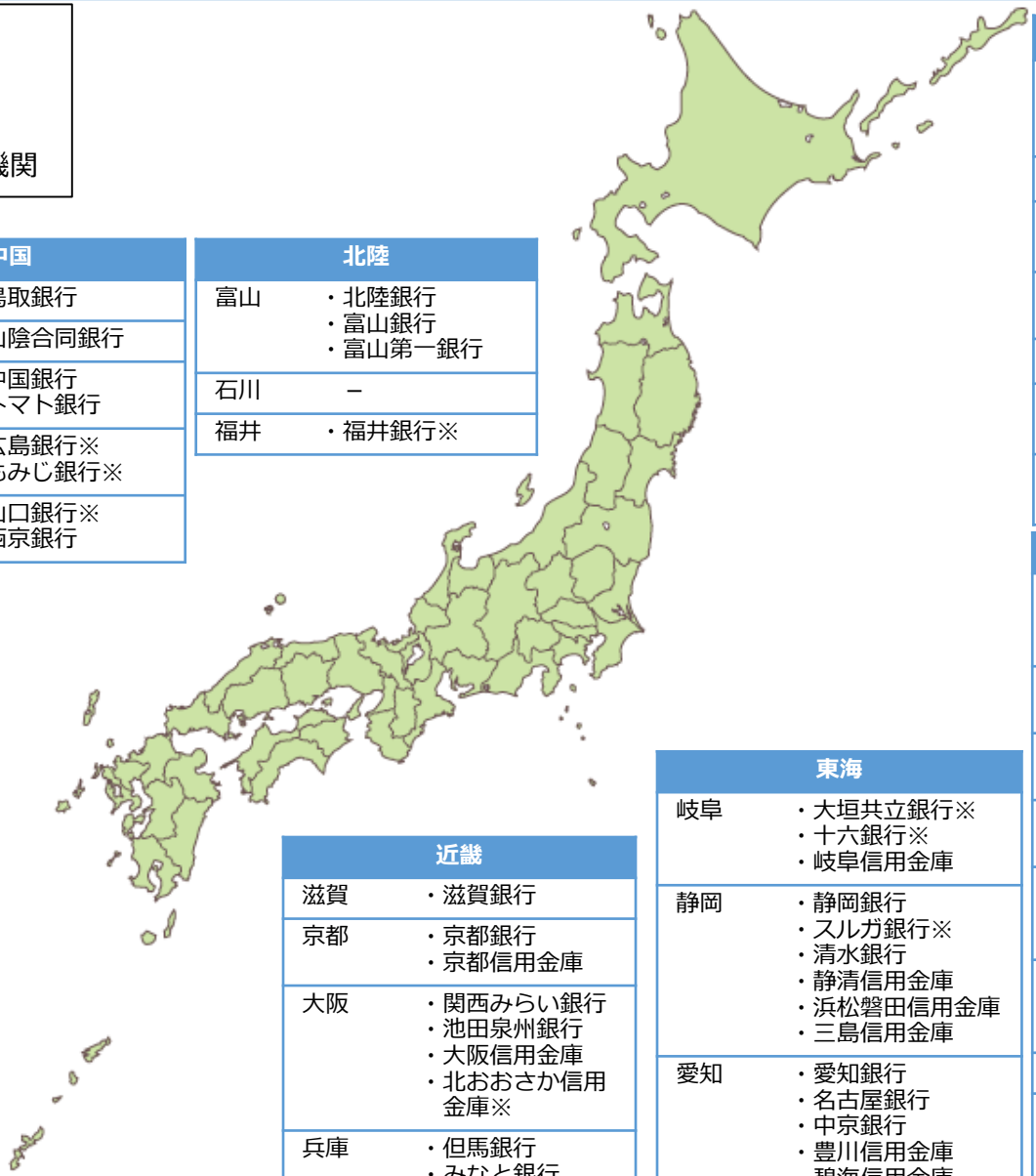
レビキャリ登録金融機関

（2022年10月7日時点）

【業態内訳】

地方銀行	56		
第二地方銀行	25		
信用金庫	16		
信用組合	1	計	98機関

※は金融機関グループ内の子会社等による登録



北海道・東北

北海道	・北海道銀行 ・北洋銀行※ ・旭川信用金庫
青森	－
岩手	・岩手銀行※ ・東北銀行
宮城	・七十七銀行 ・仙台銀行※
秋田	・北都銀行
山形	・荘内銀行 ・山形銀行※
福島	・東邦銀行 ・福島銀行

関東・甲信越

群馬	・群馬銀行 ・東和銀行 ・高崎信用金庫
栃木	・足利銀行 ・栃木銀行
茨城	・常陽銀行 ・筑波銀行
埼玉	・武蔵野銀行 ・飯能信用金庫
千葉	・千葉銀行※ ・千葉興業銀行 ・京葉銀行
東京	・きらぼし銀行※ ・東日本銀行 ・西武信用金庫※
神奈川	・横浜銀行
新潟	・第四北越銀行※ ・大光銀行 ・三条信用金庫
山梨	・山梨中央銀行
長野	・八十二銀行※ ・長野銀行

東海

岐阜	・大垣共立銀行※ ・十六銀行※ ・岐阜信用金庫
静岡	・静岡銀行 ・スルガ銀行※ ・清水銀行 ・静清信用金庫 ・浜松磐田信用金庫 ・三島信用金庫
愛知	・愛知銀行 ・名古屋銀行 ・中京銀行 ・豊川信用金庫 ・碧海信用金庫 ・西尾信用金庫
三重	・三十三銀行 ・百五銀行※

北陸

富山	・北陸銀行 ・富山銀行 ・富山第一銀行
石川	－
福井	・福井銀行※

近畿

滋賀	・滋賀銀行
京都	・京都銀行 ・京都信用金庫
大阪	・関西みらい銀行 ・池田泉州銀行 ・大阪信用金庫 ・北おおさか信用金庫※
兵庫	・但馬銀行 ・みなと銀行
奈良	・南都銀行※
和歌山	・紀陽銀行

中国

鳥取	・鳥取銀行
島根	・山陰合同銀行
岡山	・中国銀行 ・トマト銀行
広島	・広島銀行※ ・もみじ銀行※
山口	・山口銀行※ ・西京銀行

四国

徳島	・阿波銀行 ・徳島大正銀行
香川	・百十四銀行 ・香川銀行
愛媛	・伊予銀行 ・愛媛銀行
高知	・四国銀行 ・高知銀行

九州・沖縄

福岡	・福岡銀行※ ・西日本シティ銀行※ ・北九州銀行※
佐賀	・佐賀銀行
長崎	・十八親和銀行※ ・長崎銀行※ ・西海みずき信用組合
熊本	・肥後銀行※ ・熊本銀行※
大分	・大分銀行
宮崎	・宮崎銀行※ ・宮崎太陽銀行
鹿児島	・鹿児島銀行※ ・南日本銀行 ・鹿児島信用金庫
沖縄	・琉球銀行

（注）業務提携する有料職業紹介事業者と連携した登録を含む。

ご清聴ありがとうございました。